

Trombinoscope / Participant Profiles



Sylvana Al Baba Douaihy

Sylvana Al Baba Douaihy est consultante en cybersécurité à la Direction de la sécurité nationale et des infrastructures critiques des Laboratoires nucléaires canadiens. Titulaire d'une formation en génie informatique et docteure en études du religieux contemporain, elle a également réalisé un postdoctorat en cybersécurité.

Ses travaux portent sur les dimensions sociopolitiques de la cybersécurité et la résilience des infrastructures critiques. Elle s'intéresse notamment à la gouvernance des infrastructures essentielles au Canada — télécommunications, énergie, finances et santé — ainsi qu'à la cybersécurité des grands événements internationaux. Elle enseigne également à l'Université de Sherbrooke et à l'École supérieure d'études internationales de l'Université Laval. En 2025, elle a publié un collectif avec les P^{rs} H. Loiseau et P.-M. Tardif : *Le facteur humain, maillon fort de la cybersécurité des grands événements : le cas des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024*. (OBVIA).



Anne Ausfelder

Anne Ausfelder est doctorante et responsable des relations gouvernementales basée à Berlin, spécialisée dans les questions de sécurité européenne, de relations internationales et de cyberpolitique. Elle a travaillé sur des enjeux stratégiques de politique publique dans des contextes à la fois académiques et institutionnels. Par ses travaux de recherche et ses activités professionnelles, elle cherche à établir des passerelles entre l'analyse académique et l'élaboration des politiques publiques.

Ses recherches doctorales portent sur le rôle du *soft law* de l'Union européenne dans le domaine de la sécurité et de la politique étrangère européennes. Sur le plan professionnel, elle a précédemment été conseillère politique à l'Agence fédérale allemande pour l'innovation en cybersécurité et travaille actuellement sur les enjeux liés à la cybersécurité et aux identités numériques dans le secteur des technologies de sécurité.



Inès Avat

Inès Avat détient une maîtrise en études de sécurité et de défense de l'Université d'Ottawa. Diplômée d'un baccalauréat intégré en affaires publiques et relations internationales de l'Université Laval, incluant un semestre à Sciences Po Strasbourg, elle s'intéresse particulièrement à la diplomatie stratégique et à la coopération en matière de sécurité.

Elle a acquis une expérience au sein de la Délégation du Québec à Chicago et de le Great Lakes St. Lawrence Governors and

Trombinoscope / Participant Profiles

Premiers, où elle a participé à l'organisation d'événements de haut niveau, dont le Sommet des gouverneurs et premiers ministres des Grands Lacs et du Saint-Laurent. Elle est également membre de Women in International Security Canada et engagée auprès de la Croix-Rouge canadienne.



Flavien Berwick

Spécialisé en souveraineté numérique et en systèmes d'information de défense, Flavien Berwick est un expert en ingénierie logicielle et en résilience des systèmes. Auteur de l'ouvrage *Le DevOps pour transformer les institutions*, il accompagne les décideurs et équipes techniques de petites et grandes structures dans leur modernisation.

Attaché à l'intérêt général et aux enjeux des institutions publiques, il est le délégué adjoint des Jeunes IHEDN au Canada, une association visant à promouvoir et cultiver l'esprit sécurité-défense auprès des étudiants et jeunes professionnels.



Benjamin Billy

Benjamin Billy est Key Account Manager chez CAE, où il contribue depuis 2017 au portefeuille Défense et Sécurité de l'entreprise. Avant de rejoindre CAE, il a travaillé pendant plus de huit ans chez Airbus Helicopters dans des fonctions d'achats en France et en Allemagne, portant notamment sur des équipements de production d'énergie électrique ainsi que sur des services de simulation et de formation.

Chez CAE, il est en charge de la gestion des comptes Airbus, avec un rôle centré sur le développement des affaires et la construction de partenariats stratégiques de long terme. Ses responsabilités couvrent l'identification d'opportunités, la définition des stratégies de comptes, le pilotage commercial et la gestion contractuelle. Il a contribué à plusieurs programmes majeurs dans le domaine de la défense et de l'entraînement, notamment liés aux plateformes AWACS, PC-21 et MRTT.



Frédéric Dion

Frédéric Dion, PhD (Université de Montréal), est rédacteur en chef du *Journal de l'Armée canadienne*, la publication scientifique officielle de l'Armée canadienne, éditée au Centre de guerre terrestre de l'Armée canadienne. Il a occupé plusieurs postes d'enseignant universitaire et de chercheur contractuel à l'Université de Montréal, l'Université d'Ottawa, l'Université McGill, l'Université TÉLUQ, et à l'Africa Business School de l'Université Mohammed VI Polytechnique, au Maroc.

Formé en sciences du langage, il s'intéresse au rôle constitutif que la communication joue dans la création et la transformation des

Trombinoscope / Participant Profiles

organisations et des communautés, avec un intérêt particulier pour la communication esthétique dans les relations entre individus et entre groupes. Ses travaux ont été publiés dans *Organization Theory, Language and Dialogue, Communication&Organisation*.



Johanna Aurélie Daum

Johanna Aurélie Daum est une étudiante franco-allemande à la maîtrise en Études internationales avec option études européennes à l'Université de Montréal en double diplôme avec l'Université catholique de Louvain. Elle est double diplômée d'un cursus franco-allemand en management international à ESB Business School à Reutlingen et Neoma Business School à Reims.

Après avoir travaillé en administration publique, elle souhaite approfondir son intérêt pour la diplomatie locale en lien avec les études européennes et la Francophonie ainsi que pour les relations transatlantiques entre le Canada et l'UE, notamment les relations Canada-Allemagne et Canada-France, à travers ses projets académiques et professionnels.



Dimitri Jalocho

Dimitri Jalocho fut formé à l'École Normale Supérieure de Cachan et a réalisé son doctorat à l'École Polytechnique (CIFRE-DGA). Il débute sa carrière dans l'industrie de défense, d'abord chez ArianeGroup puis au CEA. Après un passage dans un cabinet d'innovation, il est désormais en charge de la stratégie de développement dans la défense à l'Institut de Recherche Technologique Saint Exupéry. Il est auditeur de la session en région (SR 245) de l'IHEDN.

Ses travaux et responsabilités portent notamment sur les dynamiques d'innovation dans l'industrie de défense et sur le développement de partenariats technologiques entre acteurs publics et privés. Docteur en mécanique et matériaux, il a publié plusieurs articles scientifiques et participé à de nombreuses conférences académiques et industrielles. Il intervient également comme enseignant vacataire dans l'enseignement supérieur.



Benjamin Pfannes

Benjamin Pfannes, M.A., a étudié l'histoire moderne et contemporaine à Mayence et à Dijon. Au cours de ses études, il a travaillé comme assistant de recherche à la chaire d'histoire contemporaine de l'Université Johannes Gutenberg de Mayence ainsi qu'à l'Institut Leibniz d'histoire européenne de Mayence. Ses recherches portent principalement sur l'histoire allemande et française au XX^e siècle, avec un intérêt particulier pour le national-socialisme.

Trombinoscope / Participant Profiles

Par ailleurs, il s'intéresse aux politiques étrangères et de sécurité franco-allemandes au XX^e siècle ainsi qu'à leur évolution au XXI^e siècle. Il prépare actuellement une thèse de doctorat à l'Université de Potsdam consacrée au rôle de la brigade franco-allemande dans la coopération binationale entre l'Allemagne et la France.



Émilie Sauriol

Émilie Sauriol est analyste des politiques au ministère de la Défense nationale, où elle travaille sur les processus de gouvernance stratégique et de prise de décision visant à soutenir la haute direction. Forte d'une expérience au sein de plusieurs organisations fédérales, dont PacifiCan, le Secrétariat du Conseil du Trésor et Innovation, Sciences et Développement économique Canada, elle possède une expertise en gouvernance de la défense, en politiques d'approvisionnement, ainsi qu'en politiques d'innovation et de développement économique.

Émilie est également présidente du comité de perfectionnement professionnel de la Société canadienne d'évaluation et membre du conseil d'administration de l'Institut d'administration publique du Canada, où elle dirige des initiatives visant à favoriser le développement professionnel, le partage des connaissances et le renforcement des réseaux entre les leaders actuels et émergents du secteur public.

Trombinoscope / Participant Profiles

Mentor du programme



Christian Richter

Christian Richter a étudié le droit à l'Université de Passau (Allemagne) et est titulaire d'un doctorat en droit international public de la Johannes Kepler Universität Linz (Autriche). Après avoir exercé comme avocat en droit international des affaires, il est aujourd'hui chercheur senior au German Institute for Defence and Security Studies (GIDS) à Hambourg.

Il est spécialisé en droit international de la légitime défense et publie régulièrement dans les domaines du droit international, du droit constitutionnel et du droit pénal international. Officier de réserve de l'armée allemande, il a servi comme officier d'infanterie légère au sein de la Brigade franco-allemande.

Fellow du Forum de Défense et de Stratégie



Chantal Lavallée

Chantal Lavallée est professeure agrégée en études internationales et directrice du Centre sur la gouvernance sécuritaire et de crise (CRITIC) au Collège militaire royal de Saint-Jean au Canada. Elle a été *senior researcher* au Peace Research Institute Oslo (PRIO, 2021-2024) et est co-chercheuse du projet RegulAIR: The Integration of Drones in the Norwegian and European Airspaces, dirigé par Bruno Oliveira Martins et financé par le Research Council of Norway (2021-2025). Elle est également chercheuse associée à l'IRSEM (Paris), au Centre Jean Monnet de Montréal et au GRIP (Bruxelles).

Titulaire d'un doctorat en science politique de l'UQAM, elle a été boursière postdoctorale Marie Skłodowska-Curie à la Vrije Universiteit Brussel (2017-2019) et a mené des recherches postdoctorales à l'European University Institute à Florence ainsi qu'à l'IRSEM. Ses travaux portent sur le rôle de la Commission européenne dans les politiques de sécurité et de défense, ainsi que sur les technologies émergentes, notamment les drones.

Trombinoscope / Participant Profiles

Équipe du programme



Laurent Borzillo

Affiliation : Forum de Défense et de Stratégie (FDS)

Laurent Borzillo est secrétaire général du FDS et chercheur postdoctoral à l'École Nationale d'Administration Publique. Membre du comité éditorial de la plateforme Le Rubicon, il est chercheur invité au CCEAE (Centre canadien d'études allemandes et européennes) de l'Université de Montréal, et est membre du NAASDN (North American and Arctic Defence and Security Network). Chercheur associé auprès du CESICE de l'Université de Grenoble et de l'OPSA, il est spécialiste des politiques étrangères et de Défense de la France, de l'Allemagne et du Canada.



Benjamin Boutin

Affiliation : Association France-Canada

Diplômé de Sciences Po Aix, de l'Université Paris Saclay et de l'École nationale d'administration publique du Québec, Benjamin Boutin est président d'honneur de Francophonie sans frontières et conseiller stratégique de France-Canada. Chercheur associé à l'Institut Prospective et Sécurité en Europe et au Collège des Chaires de recherche sur le monde francophone à l'université d'Ottawa, il enseigne à l'Institut international pour la Francophonie (Université Lyon III), à l'École des nouveaux métiers de la communication ainsi qu'à l'Université du Luxembourg.



Teodora Morosanu

Affiliation : Forum de Défense et de Stratégie (FDS)

Teodora Morosanu est chargée de programmes internationaux pour l'opérateur du MEAE, Campus France. Les programmes internationaux qu'elle pilote s'inscrivent dans les objectifs de la diplomatie scientifique française. Sensible à la mission de coopération universitaire européenne, elle a effectué plusieurs missions dans des organismes de promotion de la Francophonie.

Trombinoscope / Participant Profiles



Sylvana Al Baba Douaihy

Sylvana Al Baba Douaihy is a cybersecurity consultant at the National Security and Critical Infrastructure Directorate of the Canadian Nuclear Laboratories. Trained in computer engineering and holding a PhD in Contemporary Religious Studies, she also completed a postdoctoral fellowship in cybersecurity.

Her work focuses on the sociopolitical dimensions of cybersecurity and the resilience of critical infrastructures. In particular, she studies the governance of critical infrastructures in Canada — including telecommunications, energy, finance, and health — as well as cybersecurity governance for major international events. She also teaches at the Université de Sherbrooke and at the École supérieure d'études internationales of Université Laval. In 2025, she co-edited a collective volume with Profs. H. Loiseau and P.-M. Tardif titled *The Human Factor, the Strong Link in the Cybersecurity of Major Events: The Case of the Paris 2024 Olympic and Paralympic Games* (OBVIA).



Anne Ausfelder

Anne Ausfelder is a PhD candidate and Manager for Government Relations based in Berlin, specialising in European security, international relations, and cyber policy. She has worked on strategic policy topics in both academic and institutional settings. Through her academic work and professional roles, she aims to bridge analytical perspectives with practical policy approaches.

Her doctoral research examines the role of EU soft law in the field of European security and foreign policy. Professionally, she previously served as a policy advisor at the German Federal Agency for Innovation in Cybersecurity and currently works on cyber and digital identity issues in the security-technology sector.



Inès Avat

Inès Avat holds a Master's degree in Security and Defence Studies from the University of Ottawa. She also holds an integrated Bachelor's degree in Public Affairs and International Relations from Université Laval, which included a semester at Sciences Po Strasbourg. Her main interests focus on strategic diplomacy and security cooperation.

She has gained experience at the Délégation du Québec à Chicago and with the Great Lakes St. Lawrence Governors and Premiers, where she contributed to the organization of high-level events, including the Great Lakes and St. Lawrence Governors and Premiers Summit. She is also a member of Women in International Security Canada and is engaged as a volunteer with the Canadian Red Cross.

Trombinoscope / Participant Profiles



Flavien Berwick

Flavien Berwick is a specialist in digital sovereignty and defence information systems, with expertise in software engineering and systems resilience. Author of the book *DevOps for Transforming Institutions*, he advises decision-makers and technical teams in both small and large organisations on modernisation and digital transformation.

Committed to the public interest and to issues related to public institutions, he also serves as Deputy Delegate of the Jeunes IHEDN in Canada, an association that promotes security and defence awareness among students and young professionals.



Benjamin Billy

Benjamin is an accomplished Key Account Manager at CAE, where he has been contributing to the company's Defense & Security portfolio since 2017. Prior to joining CAE, he spent more than eight years at Airbus Helicopters in procurement roles across France and Germany, working on electrical power generation equipment as well as simulation and training services.

At CAE, he leads key account management for Airbus entities, focusing on business development and long-term strategic partnerships. His work involves opportunity identification, account strategy, commercial leadership, and contract management. He has contributed to several major defense and training programmes, including projects related to platforms such as AWACS, PC-21, and MRTT.



Frédéric Dion

Frédéric Dion, PhD (Université de Montréal), is Editor-in-Chief of the *Canadian Army Journal*, the official scholarly publication of the Canadian Army, published by the Canadian Army Land Warfare Centre. He has held several positions as a university lecturer and contract researcher at the Université de Montréal, the University of Ottawa, McGill University, TÉLUQ University, and at the Africa Business School of Mohammed VI Polytechnic University in Morocco.

Trained in language sciences, his research focuses on the constitutive role of communication in the creation and transformation of organisations and communities, with a particular interest in aesthetic communication in relationships between individuals and groups. His work has been published in *Organization Theory*, *Language and Dialogue*, and *Communication & Organisation*.

Trombinoscope / Participant Profiles



Johanna Aurélie Daum

Johanna Aurélie Daum is a German-French student pursuing a master's dual degree in International Studies with a focus on European Studies at the University of Montreal, in cooperation with the Catholic University of Louvain in Belgium. She holds a German-French double degree in international management from the ESB Business School in Reutlingen and the Neoma Business School in Reims.

After working in public administration, she wishes to further her interest in local diplomacy in connection with European studies and Francophonie, as well as transatlantic relations between Canada and the EU, particularly Canada-Germany and Canada-France relations, through her academic and professional projects.



Dimitri Jalocha

Dimitri Jalocha was educated at the École Normale Supérieure de Cachan and completed his PhD at École Polytechnique through a CIFRE-DGA programme. He began his career in the defence industry, first at ArianeGroup and then at the French Atomic Energy Commission (CEA). After working in an innovation consulting firm, he is now responsible for defence development strategy at the Saint-Exupéry Institute of Technological Research. He is also an auditor of the IHEDN Regional Session (SR 245).

His work and responsibilities focus notably on innovation dynamics in the defence industry and on the development of technological partnerships between public and private actors. Holding a PhD in mechanics and materials science, he has published several scientific articles and participated in numerous academic and industrial conferences. He also teaches as an adjunct lecturer in higher education.



Benjamin Pfannes

Benjamin Pfannes, M.A., studied Modern and Contemporary History in Mainz and Dijon. During his studies, he worked as a research assistant at the Chair of Contemporary History at Johannes Gutenberg University Mainz as well as at the Leibniz Institute for European History in Mainz. His research focuses primarily on German and French history in the twentieth century, with an intense focus on National Socialism.

In addition, he works on German-French foreign and security policy in the twentieth century and its development in the twenty-first century. He is currently writing his doctoral dissertation at the University of Potsdam, examining the role of the Franco-German Brigade in binational cooperation between Germany and France.

Trombinoscope / Participant Profiles



Émilie Sauriol

Émilie Sauriol is a Policy Analyst at the Department of National Defence, where she works on strategic governance and decision-making processes supporting senior leadership. With experience across federal organizations including PacifiCan, the Treasury Board Secretariat, and Innovation, Science and Economic Development Canada, she brings expertise in defence governance, procurement policy, economic development, and innovation policy.

Émilie also serves as Chair of Professional Development for the Canadian Evaluation Society and as a Board Member at the Institute of Public Administration of Canada, where she leads initiatives that foster professional development, knowledge exchange, and stronger networks among current and emerging public sector leaders.

Trombinoscope / Participant Profiles

Program Mentor



Christian Richter

Dr. Christian Richter has studied Law at the University of Passau (Germany) and holds a PhD in Public International Law from the Johannes Kepler Universität Linz (Austria). After working as a lawyer in International Business Law he is now a Senior Researcher at the German Institute for Defence and Security Studies (GIDS) in Hamburg. He specializes in the international law of self-defense. He regularly publishes in the fields of international law, constitutional law, and international criminal law. As an Officer of the German Army Reserve he served as a light infantry officer in the German-French Brigade.

Forum de Défense et de Stratégie Fellow



Chantal Lavallée

Chantal Lavallée is Associate Professor of International Studies and Director of the Centre for Security and Crisis Governance (CRITIC) at the Royal Military College Saint-Jean in Canada. She was a Senior Researcher at the Peace Research Institute Oslo (PRIO, 2021–2024) and is a co-investigator of the project *RegulAIR: The Integration of Drones in the Norwegian and European Airspaces*, led by Bruno Oliveira Martins at PRIO and funded by the Research Council of Norway (2021–2025). She is also an affiliated researcher at IRSEM (Paris), the Jean Monnet Centre in Montreal, and GRIP (Brussels).

She holds a PhD in Political Science from the Université du Québec à Montréal (UQAM). She was awarded a Marie Skłodowska-Curie postdoctoral fellowship at the Institute for European Studies of the Vrije Universiteit Brussel (2017–2019) and also conducted postdoctoral research at the European University Institute (EUI) in Florence as well as at IRSEM. Her research focuses on the role of the European Commission in security and defence policies, as well as on emerging technologies, particularly drones.

Trombinoscope / Participant Profiles

Program Team



Laurent Borzillo

Affiliation: Forum de Défense et de Stratégie (FDS)

Laurent Borzillo is Secretary-General of the Forum de Défense et de Stratégie (FDS) and a postdoctoral researcher at the École nationale d'administration publique (ENAP). A member of the editorial board of the *Le Rubicon* platform, he is a visiting researcher at the CCEAE (Centre canadien d'études allemandes et européennes) of the Université de Montréal and a member of NAADSN (North American and Arctic Defence and Security Network). He is also an affiliated researcher at CESICE (Université Grenoble Alpes) and OPSA. His research focuses on the foreign and defence policies of France, Germany, and Canada.



Benjamin Boutin

Affiliation: Association France-Canada

A graduate of Sciences Po Aix, Université Paris-Saclay, and the École nationale d'administration publique of Québec, Benjamin Boutin is Honorary President of *Francophonie sans frontières* and a strategic advisor to the France-Canada Association. He is an affiliated researcher at the Institute for Prospective and Security in Europe and at the Research Chairs Network on the Francophone World at the University of Ottawa. He also teaches at the International Institute for the Francophonie (Université Lyon III), the School of New Communication Professions, and the University of Luxembourg.



Teodora Morosanu

Affiliation: Forum de Défense et de Stratégie (FDS)

Teodora Morosanu is an International Program Manager at Campus France, the agency of the French Ministry for Europe and Foreign Affairs. The international programmes she oversees contribute to the objectives of French science diplomacy. Committed to European academic cooperation, she has carried out several missions within organisations promoting the Francophonie.